



Een multinational NVOCC bedrijf, marktleider in het (de-)consolideren van te verzenden en ontvangen containers met stukgoed (LCL) is zich bewust van het inefficiënte functioneren van de logistieke operaties in Antwerpen en Rotterdam.

Door het project management uit te besteden vindt de complexe en ingrijpende omvorming van de organisatie plaats zonder overbelasting van het lokale management

Vraag van de klant:

Onze vestigingen Antwerpen en Rotterdam moeten als eerste van ons concern “best in class”-operaties worden. Vertel ons hoe die operaties eruit moeten zien en wat er nodig is om dat te bereiken. Kan LOGISTORE als regisseur optreden en die transformatie voor ons managen?

Aanpak LOGISTORE:

- Opzetten van een projectplan met taken en planning
- Opzetten van een projectorganisatie met participatie van de klant
- Budgetteren van kosten en inzet van mensen en middelen
- Uitvoeren project met verschillende rapportagefunctionaliteiten
- Voorzitten van stuurgroepbijeenkomsten ter besluitvorming
- Frequente rapportage (voortgang / kosten / status)

Resultaat:

Deze aanpak heeft LOGISTORE in staat gesteld in beide operaties de projecten volgens plan en budget succesvol te managen van eerste vraagstelling tot en met de complete fysieke realisatie.

Wat heeft dit de klant opgeleverd?

- Realisatie van het beoogde resultaat met een rendementsverbetering van >15%.
- De operatie werkt op een kwalitatief hoog niveau.
- Door de nauwe samenwerking van de project manager met het lokale management heeft een geleidelijke, verantwoorde en soepele overdracht van de nieuwe organisatievorm en werkwijze plaatsgevonden.