



*Een multinational NVOCC bedrijf, marktleider in het (de-)consolideren van te verzenden en ontvangen containers met stukgoed (LCL) is zich bewust van het inefficiënte functioneren van de logistieke operaties in Antwerpen en Rotterdam.*

*Door het project management uit te besteden vindt de complexe en ingrijpende omvorming van de organisatie plaats zonder overbelasting van het lokale management*

#### **Vraag van de klant:**

Onze vestigingen Antwerpen en Rotterdam moeten als eerste van ons concern “best in class”-operaties worden. Vertel ons hoe die operaties eruit moeten zien en wat er nodig is om dat te bereiken. Kan LOGISTORE als regisseur optreden en die transformatie voor ons managen?

#### **Aanpak LOGISTORE:**

- Opzetten van een projectplan met taken en planning
- Opzetten van een projectorganisatie met participatie van de klant
- Budgetteren van kosten en inzet van mensen en middelen
- Uitvoeren project met verschillende rapportagefunctionaliteiten
- Voorzitten van stuurgroepbijeenkomsten ter besluitvorming
- Frequente rapportage (voortgang / kosten / status)

#### **Resultaat:**

Deze aanpak heeft LOGISTORE in staat gesteld in beide operaties de projecten volgens plan en budget succesvol te managen van eerste vraagstelling tot en met de complete fysieke realisatie.

#### **Wat heeft dit de klant opgeleverd?**

- Realisatie van het beoogde resultaat met een rendementsverbetering van >15%.
- De operatie werkt op een kwalitatief hoog niveau.
- Door de nauwe samenwerking van de project manager met het lokale management heeft een geleidelijke, verantwoorde en soepele overdracht van de nieuwe organisatievorm en werkwijze plaatsgevonden.